

文/冯长根

## 年轻科研人员如何走向成功(9) ——与人共事的意识

上文<sup>[1]</sup>我谈到了有条不紊的时间管理,本文谈谈与他人共事的一些事。

从我们开始学习数学、物理、化学、机械、电子……,学科和专业的事务给人的烙印总仿佛它们是个人的独立工作,成功总只是与个人相联系,年复一年一场又一场的笔试口试更加固了这种意识。现在,你走进了科学共同体的圈子并准备终生从事某种研究,你会发现上述情况与科学研究的日常相距较远。

科学研究肯定需要长时间的独立工作,独立工作优秀的研究者总是离成功不远。但科学研究在很大程度上又离不开与他人的共事。你最初的共事者其实就是传授数学、物理、化学、机械、电子……的老师,后来你有了博士期间的指导教师。你有过和他们共事的愉快的日子,其乐融融。与人共事,这可能是科学研究真正的乐趣之一吧。实验室、学校的院系以及各种类型的科研机构都需要成员之间的相互配合。你进了这个实验室,要尽早地知道实验室中哪些可以“动”,哪些不可以“动”,换一句话说,你的实验室问题哪些会得到“可以”的答复,哪些会得到“不可以”的答复。比如说,哪件设备没有特别的允许不能动,如何处理废弃物,谁负责安全,能不能听收音机,以及实验室生活中其他许多有关相互配合的方方面面。实验室里的设备和空间大都是共有的,尽管你也可能分配到属于自己的办公空间和一

些设备。爱护所有器材和设备非常重要。当打印机卡住时,当蒸馏水溢出时,或是 pH 计出现故障时,一定不能若无其事地走开。红外谱仪不能运转了要及时报告,以便有专人安排修理。实验室里每个人都要有一个称为“集体责任感”的意识,即你对于这个集体是负责的。千万不要认为整理实验室这样乏味的工作只是别人的事,与你无关。多参与一些甚至是最平常、最琐碎的事情,会让你得到更多的尊敬。

在一个科学研究上得到成功的实验室里,人们总是乐于互相帮助。作为一名新来的成员,你或许更需要他人善意的帮助和支持。所以,你也一定要随时随地尽可能为别人提供同样的帮助,给予热情的支持。你可能会被指派去帮助指导某个资历更浅的人,比如大学生或短期访问者,记得一定要多花时间在这件事上。当然你会遇到你回答不了的要求,这时你要与实验室的负责人商量。

在由工作关系紧密的人所组成的团队中,常常存在着一些不属于科学研究的问题。你在这时要有“不折腾”的心态。也许某个人显得特别难以相处,也许大家的性格相互冲突;你可能觉得你的领导(导师)对某人特别的偏爱,或者实验室主任对于那些造成负面影响的不合格行为不闻不问。要尽可能地回避这种个人恩怨的纠缠,避免散布闲言碎语或拉帮结派。有些成员会特别希望在

遇到个人遭遇时找人倾述,对这类人的同情要真实而有分寸,切不可火上浇油。但如果问题关系重大,也要尽量得体与实验室的资深成员或实验室主任谈论。遇事不要养成抱怨的习惯,更不要有意无意地把当事人当“枪”使。

对于实验室中的留学生,要在实验室与别人和睦相处具有更大的挑战性。来自落后地区或少数民族地区的成员也会有同样的情况。文化、经历、社会等差异会影响到人与人之间相处的方式,语言的不同(有时甚至是方言或地方口音),也会成为一种障碍。耐心地对待与自己不同背景的人并给予理解和尊重,会对你产生很大的帮助。对任何新来乍到者,都能予以热情的欢迎,将来也肯定会使你获得相应的回报。

开展社交活动是团队成员间相处的一个重要方面,这并不意味着你必须用掉所有的时间与实验室其他成员待在一起,但参与一些集体活动是有好处的。当你有了一定的经验后,要多为实验室的新来者考虑,可以请他们吃顿饭,喝杯茶,或者只是聊聊天。有的实验室在上午、下午之中会有 10 分钟或 20 分钟茶休,这是一个产生集体交往的好场合。

(待续)

### 参考文献

- [1] 冯长根. 科研人员如何走向成功(8)——有条不紊的时间管理. 科技导报, 2009, 27(4): 111.

## · 科学共同体介绍 ·

国际纯粹与应用化学联合会(International Union of Pure and Applied Chemistry, IUPAC), 是一个致力于推动全球化学方面科学研究、促进应用化学为人类服务的国际科技组织, 也是各国化学学会的一个联合组织。作为一个非政府机构, 以公认的化学命名权威著称, 其命名及符号委员会每年都会修改 IUPAC 命名法, 以力求提供化合物命名的准确规则。IUPAC 也是国际科学理事会的会员之一。每年 IUPAC 主办了大量的专题学术研讨会, 涵盖了广泛的化学课题。

1911 年, 在英国伦敦成立了国际化学会联盟, 1919 年, 国际化学会联盟在法国巴黎改组为“国际纯粹与应用化学联合会”。联合会总部设在瑞士苏黎世, 依照瑞士法律登记注册。

## 国际纯粹与应用化学联合会

IUPAC 的宗旨是: 促进会员国化学家之间的持续合作; 研究和推荐对纯粹和应用化学的国际重要课题所需的规范、标准或法规汇编; 与其他涉及化学本性有关课题的国际组织合作; 对促进纯粹和应用化学全部有关方面的发展作出贡献。在实现上述宗旨中尊重非政治歧视原则, 维护各国化学工作者参加国际学术活动的权力, 不得因种族、宗教或政治信仰而遭受歧视。

联合会由 8 个部门、9 个委员会和其他组织代理人等组成。其领导机构为理事会, 由理事长、司库、秘书长、前任理事长、副理事长、各专业委员会主任和不少于 10 名的当选理事组成。理事长任期两年, 任满后由副理事长升任, 副理事长由选举产生。韩国科学家 Prof. Jung-Il

Jin 是联合会现在的理事长。

各国仅可通过一个全国性的组织(国家化学理事会、化学会、科学院或是任意一种科技团体或机构)代表该国化学工作者参加 IUPAC。设国家会员(National Adhering Organization)和联系会员(Associated Organization)等。现有国家会员 52 个, 联系会员 15 个。中国化学会作为国家会员参与联合会。

国际纯粹与应用化学联合会官方网站:  
<http://www.iupac.org/>

(责任编辑 宁方刚)

